

## 第58回定時株主総会 対処すべき課題

# 前中期経営計画 《GAIN-RG 2023》 2020/4～2023/3 の総括と中期的な取り組み

2023年6月27日

株式会社 ジェイ・エム・エス

代表取締役社長  
奥窪 宏章

# 前中期経営計画 《GAIN-RG 2023》の振り返り

## 総括

方針：顧客起点の深化、収益向上への変革  
国内：ビジネスユニットを軸に顧客起点での事業戦略を推進  
海外：中国・ASEANを中心にグローバル展開を加速

目標：掲げた業績目標には届かず  
責務：未曾有のコロナ禍で事業継続と安定供給で医療を支える  
課題：物価高騰の影響を受けた収益性低下

## 業績

	目標	実績
売上高	640億円	637億円
営業利益	26億円	7億円

停滞した需要が回復し国内外で増収、円安による円貨換算額の増加も加わり目標を概ね達成

原材料費や電力費など想定を超える物価高騰影響を受けて目標から大きく乖離

収益性の向上



社会課題の解決



企業価値の向上



長期的耐久性を備えた会社へと変革する

経営計画 基本方針



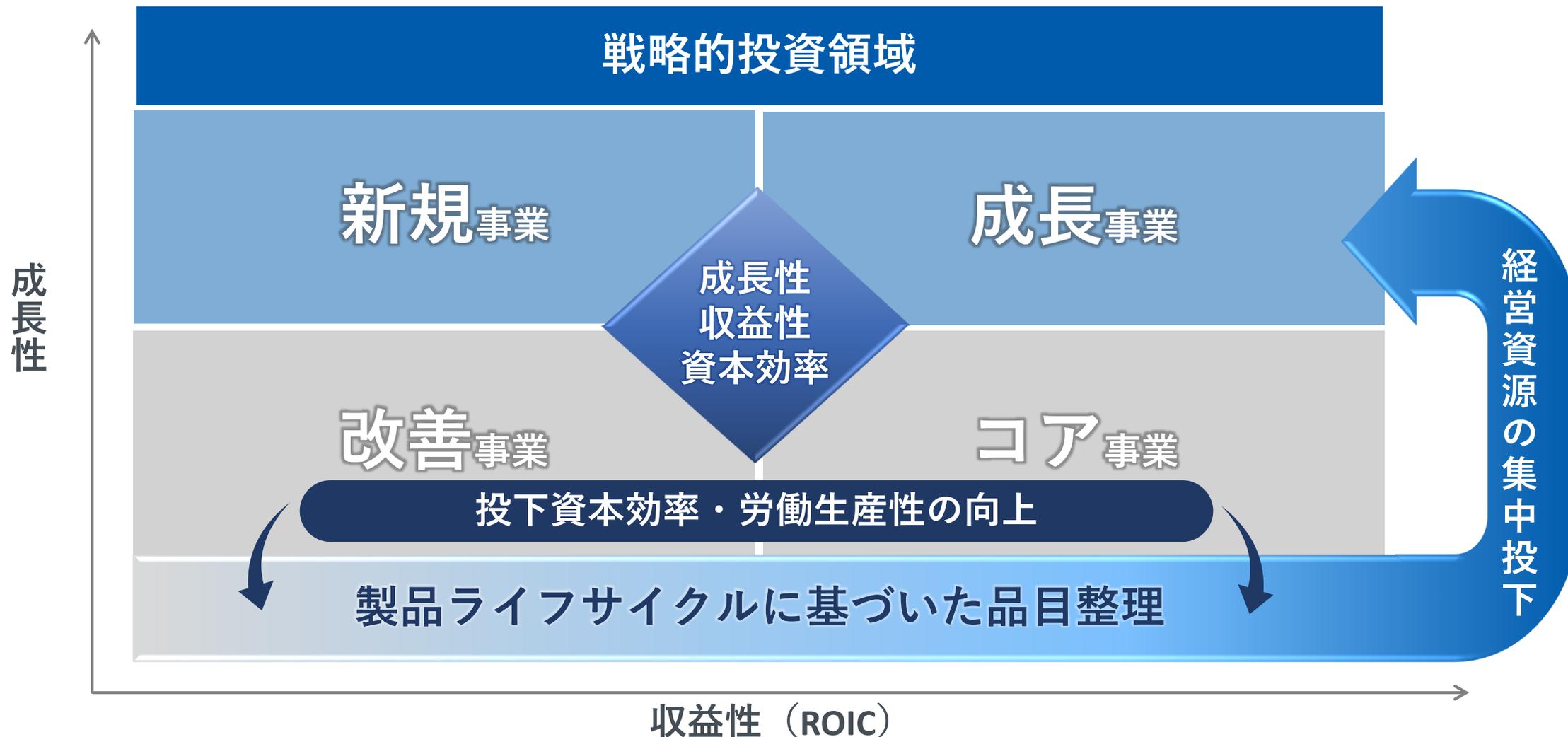
収益構造の改革



グローバル化の推進

# 事業ポートフォリオマネジメントの強化

成長性、収益性、資本効率を踏まえたバランス経営の志向



# 構造改革による経営基盤の強靱化

次なる10年先を見据えて、環境変化に耐えうる強靱な経営基盤を構築

構造改革  
の推進

グループ  
全体最適  
の実現

安定的な  
利益創出

経営基盤の強靱化

- 新興国の国産優遇政策を踏まえたサプライチェーン全体最適化
- グローバル化・デジタル化を支える人材確保と育成制度の確立

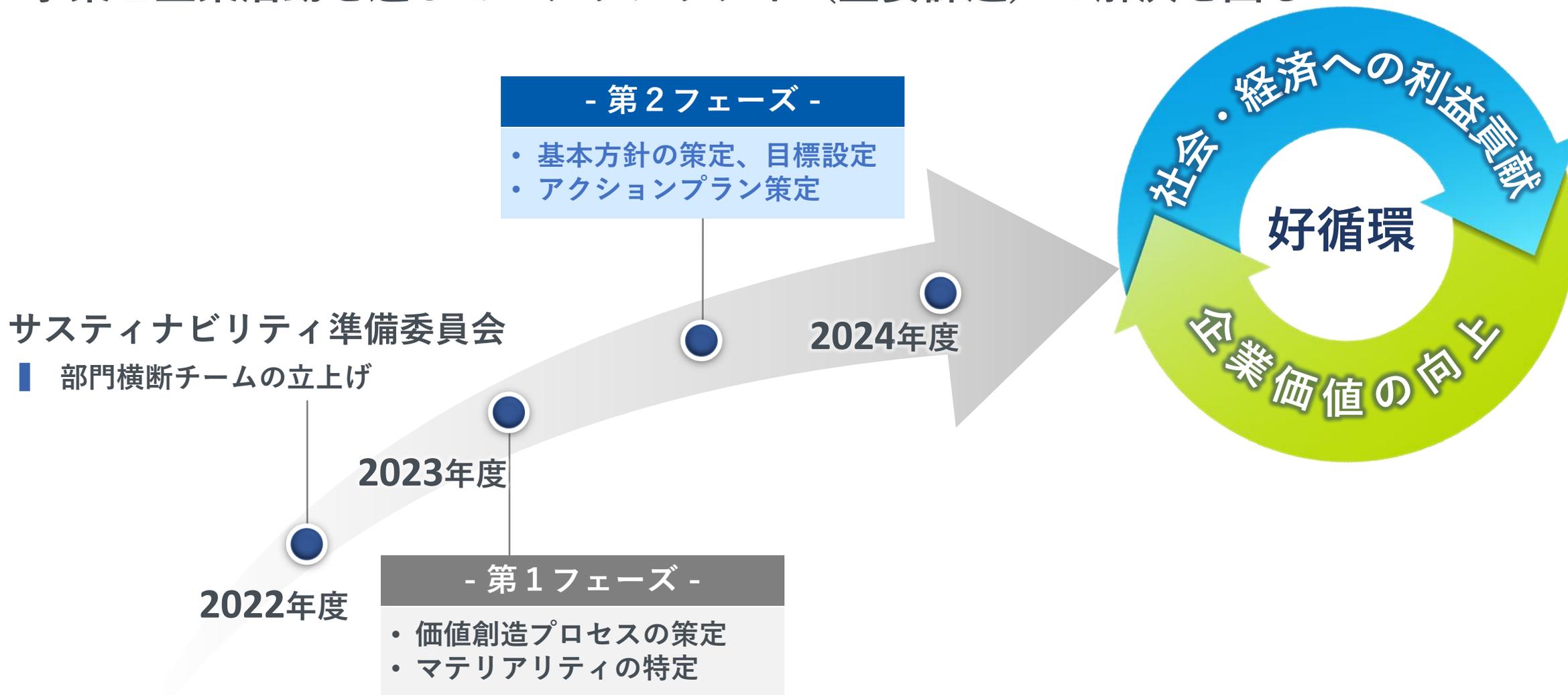
# グローバルな事業収益の拡大

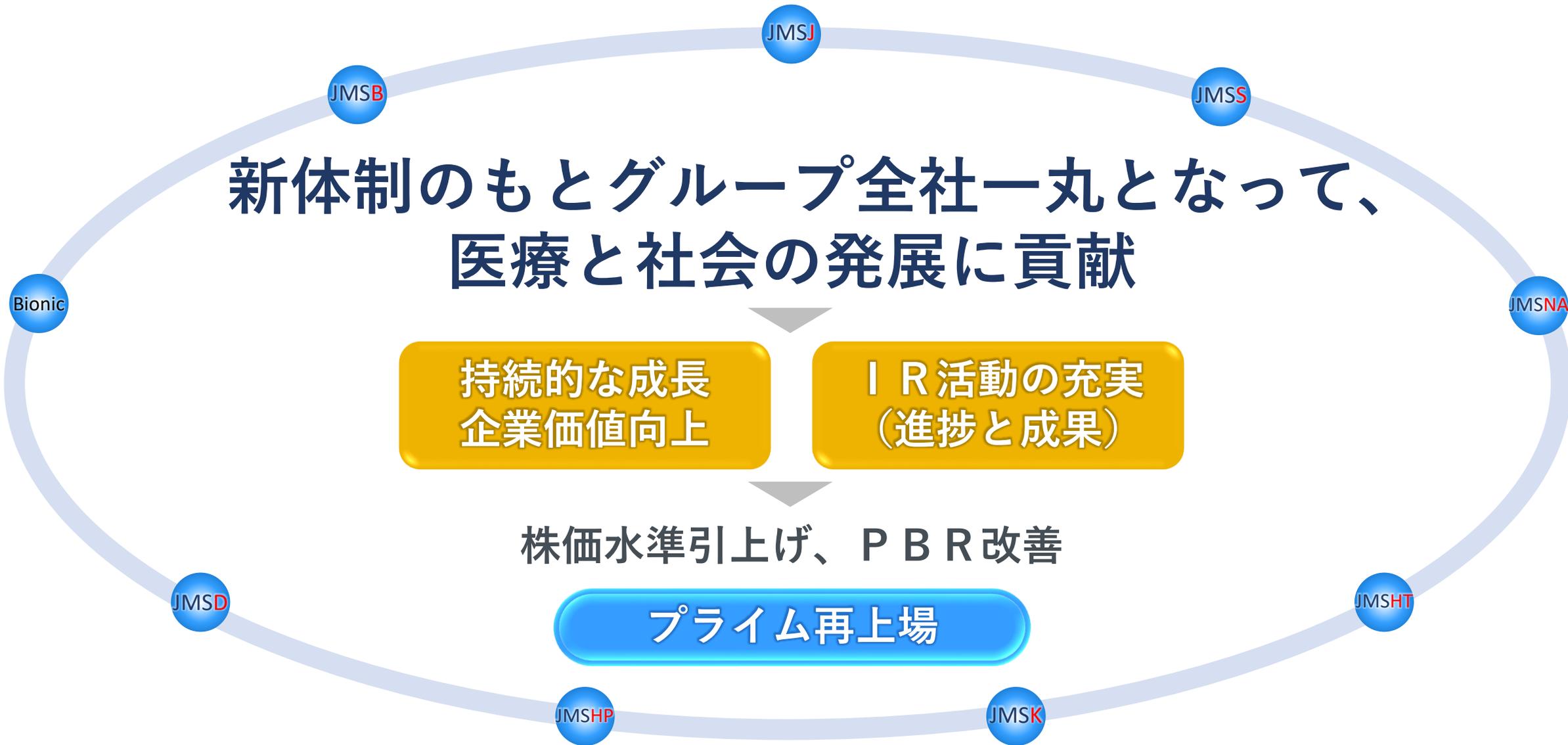
拡大する世界需要の取込みに向けて経営資源の重点配分と体制の強化



# ESG経営の推進

事業と企業活動を通じてマテリアリティ（重要課題）の解決を図る





**JMS**